

# Санкции в отношении РФ и их возможные последствия для Казахстана

15.03.2022



# Сценарии развития событий

Сейчас в развитии ситуации на Украине видится 5 основных сценариев. Три из них подразумевают военные действия: это либо быстрая победоносная война России (этот сценарий уже можно считать несостоявшимся), либо долгие боевые действия на Украине, либо масштабные военные операции, проходящие в т.ч. на территории Европы (что маловероятно, надеемся). Несмотря на то, что ни один из них прямого эффекта на Казахстан не оказывает, последний сценарий – самый худший. В этом случае **Казахстану придется выбирать между крупнейшим торговым партнером в лице России и европейскими покупателями сырья и международными инвесторами, без которых экономика республики рухнет.** Усидеть на двух стульях в таких условиях вряд ли получится даже при соблюдении полного нейтралитета.

Четвертый вариант – это дипломатический вариант решения конфликта. Стороны, не желая дальнейших жертв, приходят к какому-то компромиссу, сглаживая острую фазу.

Пятый вариант маловероятен, но исключать его нельзя. Крупный бизнес теряет веру в действующую в РФ власть, население России страдает от санкций, военная операция становится все более кровопролитной – при таком раскладе не исключено и свержение действующего в Москве режима.

Есть еще и шестой сценарий. Хотелось бы верить, что он невозможный. Ядерная война. Последствия ясны, так что рассматривать его не будем.



## Быстрая война

### Суть

Россия ведет все более активные военные действия. По Украине наносятся больше беспорядочных артиллерийских и ракетных ударов. Российская авиация, которая до сих пор играла незначительную роль, наносит сокрушительные авиаудары.

По Украине прокатились массированные кибератаки, нацеленные на ключевую национальную инфраструктуру. Энергоснабжение и сети связи отключены. Гибнут тысячи мирных жителей.

Киев падает, власть сменяет промосковский режим. Россия объявляет о победе и выводит часть сил, оставляя достаточно, чтобы сохранить некоторый контроль. Тысячи беженцев продолжают бежать на запад. Украина присоединяется к Беларуси в качестве государства-клиента Москвы.

### Вероятность и последствия

Этот исход возможен, но будет зависеть от нескольких факторов: более эффективных действий российских войск, развертывания большего количества сил и угасания боевого духа Украины.

Россия может добиться смены режима в Киеве и прекращения западной интеграции Украины. Но любое пророссийское правительство было бы нелегитимным и уязвимым для повстанцев. Такой исход оставался бы нестабильным, а вероятность повторного возникновения конфликта была бы высокой.

Для Казахстана такой сценарий не несет прямых рисков: ситуация будет напоминать Донбасс последних лет, оставаясь активным локальным конфликтом, хотя и куда больших масштабов.

По состоянию на 15 марта данный сценарий можно считать неактуальным – боевые действия длятся почти 3 недели.



## Долгая война

### Суть

Блицкриг не удался, Украина получает поддержку Запада, воевать на ее стороне приходят добровольцы со всего мира. Российские силы увязают в трясине, боевой дух подрывается, логистика начинает страдать. Бои за города становятся более ожесточенными, долгими и выматывающими для обеих сторон.

Силы обороны Украины трансформируются в повстанческое движение, хорошо мотивированное и поддерживаемое местным населением.

### Вероятность и последствия

Боевые действия напоминают Чеченскую войну и Афганистан, требуют большого количества ресурсов и ложатся тяжким бременем на экономики обеих стран.

Спустя несколько лет Россия объявляет миссию выполненной, но оставляет миротворческие войска, что позволяет сосредоточиться на решении накопившихся проблем. Украина (вероятно, с новым режимом) восстанавливает свою экономику под присмотром международных организаций. Этакий вариант Ближнего Востока или разделенной Германии.

Для Казахстана подобный сценарий прямой угрозы не несет. Все риски связаны либо с санкциями (включая вторичные), либо с ухудшением состояния экономики важнейшего торгового партнера. Но при затяжном конфликте Казахстан может переориентироваться на другие рынки, в том числе и с выходом из ЕАЭС.

Россия может попытаться втянуть в конфликт Казахстан и другие страны ОДКБ ультимативными методами, что может, как минимум, испортить отношения между РК и РФ.



# Континентальная война

## Суть

Война выходит за пределы Украины. Вновь встает вопрос Приднестровья, Абхазии и других территорий. Российские войска отправляются в Молдову и Грузию, которые не входят в НАТО.

Россия может объявить поставки западного оружия украинским силам актом агрессии, требующим возмездия. За этим следуют угрозы отправить войска в страны Балтии, например, в Литву, чтобы установить сухопутный коридор с Калининградом. В этом случае удар будет нанесен по территории НАТО, однако такой сценарий является маловероятным.

Подключение к борьбе с «российской угрозой» стран мира обостряет социальные, политические и экономические проблемы внутри макрорегионов, чем пытаются воспользоваться оппозиционные силы. Новый виток развития набирающего силу исламского радикализма; возникновение мощных локальных идеологических и религиозных сил (вроде ИРА, каталонских объединений, косовских армий и т.д.)

## Вероятность и последствия

Это чрезвычайно опасно и чревато войной с НАТО. Согласно статье 5 устава военного союза нападение на одного члена является нападением на всех. Но не исключено, что провал операции в Украине может привести к нарушению мировых норм ради сохранения власти действующим режимом РФ.

Эту же логику можно применить и к применению ядерного оружия. Россия привела свои ядерные силы в состояние повышенной боевой готовности. Вряд ли это означает, что их использование вероятно или неизбежно. Но это было напоминание о том, что российская доктрина допускает возможное применение тактического ядерного оружия на поле боя.

Для Казахстана такой вариант развития событий крайне негативен. С одной стороны – ключевой торговый партнер, обеспечивающий треть торговли, и давний союзник. С другой – европейские покупатели сырья и мировые инвесторы, без которых экономика республики рухнет.

В случае переноса боевых действий на территорию РФ, Россия может обратиться в ОДКБ за предоставлением военной помощи, и Казахстан будет втянут в конфликт как участник.



# Дипломатический выход

## Суть

Стороны делают первые шаги для решения конфликта. Проведено несколько раундов переговоров между Россией и Украиной. Пока ощутимого прогресса нет, но не исключено, что Россия приняла возможность переговоров о прекращении огня.

Ведутся переговоры между руководителями этих стран с президентами государств мира (например, Франции). При этом разговоры о вступлении Украины в НАТО (одна из главных заявленных причин российского наступления) постепенно затихают.

Не исключено, что по итогу Украина получит помощь от государств мира, но так и не вступит в блок. Россия же в свою очередь останется под санкциями, но будет заявлено, что носят они временный характер и могут быть сняты при соблюдении ряда условий.

## Вероятность и последствия

Почему нет? Представим такой сценарий: война идет для России не так, как планировалось, санкции начинают мешать, оппозиционные настроения растут. Власти считают, что продолжение войны может быть для них связано с большими угрозами, чем репутационные издержки, связанные с ее окончанием. Китай вмешивается, заставляя Москву идти на компромисс, предупреждая, что не будет покупать российскую нефть и газ, если Россия не пойдет на деэскалацию. Тем временем украинские власти видят продолжающееся разрушение своей страны и делают вывод, что политический компромисс может быть лучше, чем вот это.

Украина признает суверенитет России над Крымом и частями Донбасса. В свою очередь, Россия признает независимость Украины.

Никакого прямого эффекта на Казахстан такой сценарий не имеет. Но чем быстрее стороны определятся, тем больше определенности появится, и тем проще будет переструктурировать экономику с учетом новых реалий.



## Смена режима в РФ

### Суть

Этот вариант не рассматривался еще несколько недель назад. Однако сейчас политологи все чаще говорят, что смена режима в Москве почти также вероятна, как и в Киеве.

Почему? Гибнут тысячи российских солдат. Отточенная госпропаганда не может убедить всех, что армия РФ не имеет отношения к гибели мирного населения и разрушению инфраструктуры на Украине. Экономические санкции кусаются. Рубль падает. Отток иностранных компаний приводит к дефициту товаров народного потребления. Настроение у населения меняется – на одном патриотизме уже не выедешь, президент теряет поддержку.

Население выходит на митинги, для подавления которых используются силовые методы. Раньше это вызывало негодование, но теперь может перерасти в нечто большее. К митингующим присоединяется пострадавший бизнес (включая тех, кто имеет политические амбиции), криминал и радикальные силы.

### Вероятность и последствия

Сейчас это может показаться маловероятным. Но это не исключено, если люди, которые извлекли выгоду за годы работы Путина, больше не будут верить, что он может защищать их интересы. Особенно в случае, если им не будет принято мер по снятию санкций с бизнеса российских олигархов. Или же не будет оказано достаточно поддержки последним.

Для Казахстана сценарий скорее нейтральный. Были смены многолетних режимов в Узбекистане, Туркменистане. В Кыргызстане президенты меняются регулярно. На подходе в РК новая элита, которой, возможно, будет проще вести дела с новой российской властью, чем с действующей.





# Санкции и их последствия

Санкций, прямо направленных против Казахстана или казахстанского бизнеса, наложено не было. Однако учитывая роль России в качестве торгового партнера даже косвенное влияние может быть очень сильным. Ниже приведены несколько наиболее значительных ограничений, с которыми в последние недели столкнулась Россия.

Важно отметить, что ограничения бывают нескольких видов:

- **Санкции** – запрет, инициированный главой страны или международной финансовой организации. То есть со стороны государства, поэтому зачастую носит более политизированный характер. Как правило, санкции быстро вводятся, но долго снимаются.
- **Бойкот** – запрет на полную или частичную деятельность со стороны компаний, то есть частного капитала. В случае улучшения ситуации будут сниматься первыми, при условии, что рынок все еще интересен бизнесу.
- **Решение властей** – меры, принимаемые страной, на которую наложены санкции. Чаще принимаются в форме контрсанкций: например, запрет экспорта определенной продукции в определенные же страны. Теоретически могут быть сняты в любой момент, но часто вязнут, так как становятся предметом политического торга.

В таблицах представлены основные уже введенные санкции с сценариями влияния на Казахстан (as is, bad, worst). Также представлены основные возможные социальные последствия для Казахстана



## Финансовые

## Санкции

Форма	Санкция	As is	Bad	Worst
Санкция	Отключение некоторых банков от SWIFT	Потенциальные проблемы с международными расчетами с российскими эмитентами. Поиск альтернативных путей, в т.ч. через "прокладки"	Санкции затрагивают дочки российских банков, что наносит удар по финансовой системе РК	Казахстан также попадает под отключение, в результате чего стопорится вся международная торговля
Санкция	Заморозка резервов ЦБ РФ	Обеспеченность валюты упала, что стало одной из причин падения курса.	Слабый рубль приводит к оттоку капитала из Казахстана в РФ, демпингу и т.д.	Наложение коллективных санкций на страны ЕАЭС/ОДКБ, так что Казахстан лишается значительных возможностей по поддержке нацвалюты и экономики в целом
Бойкот	Выход финансовых институтов (MasterCard, Visa, Goldman Sachs и т.д.)	На смену приходят китайские фининституты, вроде UnionPay	Из Казахстана уходят игроки, для которых Казахстан был лишь довеском к российскому рынку и сам по себе не интересен	Финансовая международная изоляция. На рынке остаются только игроки из Казахстана и соседних стран (не присоединившихся к санкциям), которые ограничены собственными технологиями
Санкция	Запрет на операции с ценными бумагами санкционных российских эмитентов и Правительства РФ	Снижаются инвестиционные возможности компаний. В том числе и тех, экономическая деятельность которых так или иначе связана с Казахстаном	Снижаются производственные возможности отдельных компаний, проекты (где мог быть задействован или уже присутствует казахстанский капитал) замораживаются	Наложение коллективных санкций на страны ЕАЭС/ОДКБ, так что Казахстан лишается значительных возможностей по поддержке нацвалюты и экономики в целом
Решение властей РФ	Ограничение на свободную конвертацию валюты	Население России едет за валютой в Казахстан, повышая спрос на нее и тем самым оказывая давление на курс. В Казахстане введены ограничительные меры на вывоз валюты и драгметаллов.	В России и Казахстане появляется серый валютный рынок, курс на котором значительно отличается от официального. Это значительно затрудняет работу с РФ	Слишком сильное внешнее давление вынуждает Нацбанк ограничить объемы сделок с валютой и для казахстанцев. Это касается и бизнеса, который вынужден продавать часть валютной выручки на внутреннем рынке.

## Логистические

Форма	Санкция	As is	Bad	Worst
Санкция/Бойкот	Запрет на сделки с российскими нефтепродуктами	Казахстана это не касается на словах: транзит идет старыми путями через территорию России	Транзит нефти значительно осложняется из-за бюрократии и нежелания трейдеров связываться с сырьем, так или иначе связанным с РФ	Транзит нефти через РФ становится невозможным, а альтернатив ему фактически нет
Санкция	Запрет на экспорт товаров в РФ	Перебои с транзитными поставками в Казахстан	Прекращение транзитных поставок в Казахстан традиционными путями	Запрет транзитных поставок в Казахстан традиционными путями.
Санкция	Запрет на импорт товаров из РФ	Работа на внутренний рынок и насыщение рынков, на которые есть доступ	Сокращение транзита через Казахстан.	Полное прекращение поставок в Казахстан и транзита через Казахстан.
Санкции / Бойкот / Решение властей РФ	Запрет на авиаперелеты	Закрытие российского неба для почти всего мира. Усиление важности казахстанского неба, рост доходов с транзита. Сокращение авиасообщений между Россией и Казахстаном из-за проблем со страховым покрытием.	Прекращение авиасообщений между Россией и Казахстаном из-за проблем со страховым покрытием и деградации авиапарка.	Казахстанское небо также становится закрытым, авиакомпании ограничены в доступе к европейскому небу.
Санкции/Бойкот	Запрет на вход в порты/отказ от работы логистических компаний	Потенциальный рост спроса на транзит через Казахстан	В качестве альтернативных цепочек поставок выступают страны Балтики, Скандинавии, Китай и т.д. Доходы Казахстана сильно не меняются	Отказ от транзита через Казахстан

## Торговые

## Санкции

Форма	Санкция	As is	Bad	Worst
Бойкот	Эмбарго на операции с сырьем	Компании отказываются от сделок с российской нефтью. С одной стороны, делают это в ущерб себе, с другой - цена Urals падает	СП сырьевых компаний из РК и РФ, российские компании в Казахстане и казахстанские в России испытывают проблемы с реализацией	Бойкот расширяется и на страны ЕАЭС
Санкция	Запрет на импорт ряда товаров (в основном высокотехнологичные промышленные товары и товары двойного назначения)	Потенциальный рост реэкспорта в Россию из третьих стран	Риск попадания предприятий РК под санкции	Риск попадания предприятий РК под санкции/ужесточение торговой политики в отношении РК/ запрет на поставки продукции двойного назначения
Бойкот	Отток брендов с территории России (в основном потребительский сектор)	Восстановление и развитие собственного производства. Реэкспорт в Россию из третьих стран	Риск попадания предприятий РК под санкции	Риск попадания предприятий РК под санкции/ужесточение торговой политики в отношении РК/ запрет на поставки продукции двойного назначения
Санкция / Решение властей РФ	Запрет на экспорт ряда российских товаров	Потенциальные перебои с поставками товаров из РК (металлы, с/х продукция и т.д.).	Прекращение поставок экспортных товаров из РК (металлы, с/х продукция и т.д.).	Запрет поставок экспортных товаров из РК (металлы, с/х продукция и т.д.).
Решение властей РФ	Запрет на экспорт сахара, автомобилей и пшеницы	Ограничение носит временный характер и для стран ЕАЭС сделаны исключения. Но окончательное решение принимается правительством РФ	Краткосрочный <b>дефицит сахара</b> и транспорта - потребность внутреннего рынка от поставок из России высока	<b>Дефицит сахара</b> и транспортных средств
Бойкот	Отказ оказания услуг (лечение, сопровождение систем, лицензионных инструментов, соцсети и т.д.)	Проблема с реализацией совместных проектов с Россией из-за разного уровня технической доступности	Потенциальная ИТ-деградация, рост безработицы в отраслях, падения качества услуг	Расширение блокировок касается и Казахстана, со всеми вытекающими

## Социальные последствия

## Санкции

Последствия	As is	Bad	Worst
Импорт инфляции	Цены продолжают рост, что связано не только с импортом инфляции, но и ослаблением тенге и ростом инфляционных ожиданий.	Разгон инфляции до 25% годовых, попытки сдерживания путем запрета на экспорт и установления предельных цен. Значительное снижение покупательской способности населения	Разгон инфляции до 50%, закрытие предприятий, обнищание населения, обесценивание накоплений.
Миграция в Казахстан	Потенциальное повышение давления на рынок труда РК. В первую очередь - со стороны квалифицированных кадров	Повышение давления на рынок труда РК за счет со стороны квалифицированных кадров из РФ и низкоквалифицированных кадров из стран Средней Азии	Повышение давления на рынок труда РК со стороны низкоквалифицированных кадров из РФ и стран Средней Азии
Перерегистрация предприятий в Казахстан	Компании из России рассматривают Казахстан как один из вариантов налогового (а иногда и физического) резидентства. В основном это малый бизнес, работа которого не привязана к сырью и местным рынкам физически - например ИТ. Но пока Казахстан проигрывает конкуренцию Грузии и Армении	Физически перебравшиеся российские компании переманивают рабочую силу, оставляя казахстанские с кадровым голодом. При этом работать они продолжают на Россию	
Дефицит лекарств	Краткосрочные перебои с поставками лекарств, вызванные нарушением логистических цепочек	Частые перебои с поставками лекарств, вызванные нарушением логистических цепочек	Дефицит лекарств, вызванный нарушением логистических цепочек; запрет на поставки ряда лекарственных средств и медицинского оборудования
Отток валюты в Россию	Спрос на валюту (доллары) со стороны населения, который банки покрывать не успевают	Население России едет за валютой в Казахстан, повышая спрос на него и тем самым оказывая давление на курс	Слишком сильное внешнее давление вынуждает Нацбанк ограничить объемы сделок с валютой и для казахстанцев. Это касается и бизнеса, который вынужден продавать часть валютной выручки на внутреннем рынке.



## Социальные последствия

## Санкции

Последствия	As is	Bad	Worst
Остановка производств в РК (импорт сырья/комплектующих из РФ, Россия как основной рынок сбыта и т.д.)	Потенциальная приостановка деятельности для проработки новой логистики	Остановка предприятий с увольнением рабочих (возможна смена собственников)	Закрытие предприятий с увольнением работников
Снижение благосостояния населения	Правительство заявило о будущем росте зарплат бюджетников (но это было запланировано заранее), депозиты в банках дополняют дополнительными гарантиями	Инфляция обгоняет рост зарплат, население становится беднее. Рабочих мест становится меньше хотя бы из-за сокращения спроса	Население нищает, заводы стоят, собственных производств практически нет. Беспорядки, спровоцированные этими факторами.
Втягивание в боевые действия со стороны ОДКБ	Пока об этом речи нет, Казахстан дистанцируется от подобных мер	Казахстан направляет немногочисленные силы на Украину. Бойкот и санкции распространяются на Казахстан.	Боевые действия разворачиваются на территории стран ОДКБ, включая Казахстан. Бойкот и санкции распространяются на Казахстан.



# Меры по предупреждению социальных последствий

Последствия	Меры	Риски	Возможности
Импорт инфляции	Сдерживание цен на социально-значимые товары; субсидирование торговых сетей; заморозка цен на коммунальные услуги и топливо.	Искусственное сдерживание цен может сделать нерентабельным производство и торговлю ряда товаров, в результате чего возникнет дефицит. Мораторий на рост цен на услуги и топливо не может длиться вечно, а резкий рост цен, последующий за его отменой, в январе 2022г. уже привел к социальному взрыву.	Дорожают не только готовые товары, но и сырье. В отраслях, где традиционно высок российский демпинг (производство сахара, молочной продукции и т.д.) это может стать стимулом для перехода на отечественную базу и ее развитие.
Миграция в Казахстан	Увеличение квот на привлечение иностранной рабочей силы при ужесточении требований к ним. Более жесткий контроль за соблюдением миграционного законодательства	Экспорт безработицы	Переток топ-менеджмента (квалифицированных кадров) и узких специалистов, дефицит которых отмечается на внутреннем рынке.
Дефицит лекарств	Заключение меморандумов с основными мировыми фармкомпаниями на поставки лекарств в Казахстан. Развитие собственных производств, в том числе за счет переноса мощностей из России. Введение предельных цен на основные наименования	Искусственное сдерживание цен может сделать нерентабельным производство и торговлю лекарственных средств, что лишь усилит дефицит	Развитие собственного производства, в том числе за счет привлечения мощностей компаний, сокращающих производство в России.
Отток валюты в Россию	Ограничение на вывоз валюты и золота. Ограничение на покупку валюты. Переход во взаиморасчетах с Россией на рубли и тенге.	Меры должны носить временный характер, так как грозят возникновением серого / черного валютного рынка.	
Остановка производств в РК (импорт сырья/комплектующих из РФ, Россия как основной рынок сбыта и т.д.)	Налоговые каникулы для предприятий-экспортеров. Повышение доли отечественных товаров в закупках госкомпаний и квазигоссектора. Временное введение ограничений на импорт	Снижение поступлений в бюджет. Потенциальный рост дефицита товаров на внутреннем рынке и общее снижение качества продукции на фоне снижения внешней конкуренции.	Переориентация на другие рынки сбыта. Повышение доли казсодержания на внутреннем рынке. Развитие предприятий промышленности второго передела. Снижение зависимости от России во внешней торговле.
Снижение благосостояния населения	Повышение заработных плат работникам бюджетных организаций. Создание новых рабочих мест путем развития промышленного (обрабатывающего) сектора.	Инфляция нейтрализует номинальный рост доходов у тех, у кого он был, и делает беднее тех, у кого его не было.	Традиционно в кризисное время запускаются госпрограммы по поддержке какого-то сектора с массовой занятостью (чаще всего строительства – строительство жилья, инфраструктуры и т.д.) с льготным кредитованием для обеспечения спроса. Вариант – льготное кредитование для обрабатывающего сектора.



## Примеры санкционных стран

Россия понемногу привыкает жить под санкциями: начиная с 2014 года их было наложено более 5000 ед. Однако срок пока небольшой: в мире достаточно примеров стран, живущих с эмбарго десятилетиями. Среди них – Иран и Куба, в разное время и по разным причинам столкнувшиеся с ограничениями и продолжающие жить с ними более 40 лет. Из примеров недавнего прошлого – Венесуэла, однако и без санкций эта страна критически зависела от внешнего сектора.

**Во всех этих случаях сценарий санкций похож на тот, что реализуется с Россией:** торговое эмбарго ключевым экспортным товаром с постепенным расширением запретов на остальные отрасли; логистические ограничения и запрет к доступу технологического оборудования. Во всех случаях эффект был один: инфляция, падение уровня жизни и снижение показателей промышленности. **Причем носит он долговременный характер.**

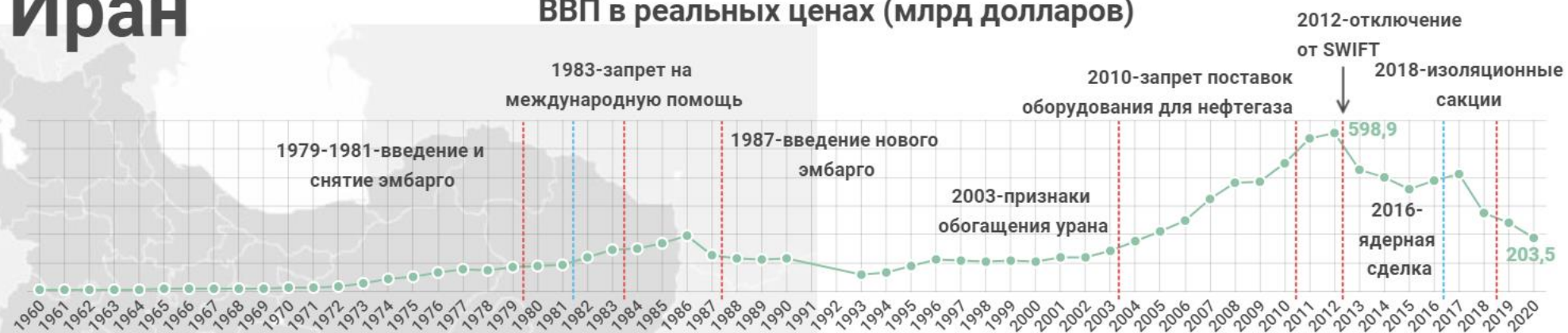
Еще один общий момент: **санкции – это надолго.** Раз начав их вводить международному сообществу трудно остановиться. Есть обратные примеры, но они, как правило, не долговечны: снятие санкций с Ирана администрацией Барака Обамы было фактически аннулировано Дональдом Трампом менее, чем через 2 года (и при этом ужесточены). При этом даже уход Трампа с поста главы Белого дома никак не сказался на введенных им санкциях в отношении тех же Венесуэлы, Ирана, Кубы и России.

Общие пути выхода из кризиса – это привлечение инвесторов из Китая, России и других стран, не боящихся санкций. Также **одним из важных шагов для преодоления эмбарго является легализация криптовалют и майнинга, позволяющих осуществлять международные платежи.**



# Иран

## ВВП в реальных ценах (млрд долларов)



## История

Иран практически постоянно находится под санкциями с 1979г. Поводов за это время набралось множество: от обвинений в поддержке международного терроризма, до разработки ядерной программы. Самые жесткие санкции были введены в последнее десятилетие. В 2010г. запрещены поставки оборудования для нефтегазовой отрасли; спустя 2 года произошло отключение банков от SWIFT. В 2016г. благодаря «ядерной сделке» санкции были сняты, но уже в 2018г. ввели новые ограничения, фактически полностью изолирующие экономику.

## Как повлияли санкции

Среднегодовая инфляция в 2018-21гг. составила 35% в год. Доходы от нефтеэкспорта за это время сократились более чем на 80% (до \$7,6 млрд), а импорт упал на 65%. ВВП на душу населения в Иране в 2020г. был на уровне 1990 г. Санкции 2018г. привели к гуманитарному кризису из-за нехватки медикаментов и продовольствия.

Добыча нефти в 1978-79гг. составляла 6 млн б/с. К 2015г. – менее 3 млн. Кратковременное снятие санкций привело к росту добычи до 4 млн б/с, но новые запреты обрушили до 1,9 млн. Рыночный курс доллара к реалу в период 2017-2020г. вырос вчетверо.

## Как обходят

Контрабанда: хранение нефти в крупных танкерах, находящихся в море, и тайное перекачивание на легальные суда покупателей; изменение названий и идентификационных кодов судов и танкеров; отключение системы автоматической идентификации судов.

Хавала: расчет с поставщиками основанный на доверии и личных связях. Работает в том числе и с международными компаниями, формально не нарушая запреты.

## Как развиваются

В Иране легализованы криптовалюты, но продавать их можно только правительству. Финтех-сектор поддерживается властями и насчитывает сотни компаний, ориентированных на внутренний рынок.

Для защиты накоплений население использует фондовый рынок (других альтернатив почти нет) – инвесторами является 70% населения.

В условиях ограничений, наложенных на нефтегазовый сектор активное развитие получило машиностроение, но теперь и оно находится под санкциями

# Венесуэла

## ВВП по ППС (млрд долларов)



## История

Экономика Венесуэлы критично зависит от нефтедобычи, где значительную роль играют иностранные компании. В стране было 2 крупные волны национализации: одна началась в 1999г, вторая – в 2007г. Результатом стал уход некоторых крупнейших компаний, что привело к экономическому кризису, гиперинфляции и росту недовольства в обществе, которое пытались задуть действующие власти. В 2017г. США используя этот повод вводит масштабные санкции против нефтяного сектора Венесуэлы.

## Как повлияли санкции

Добыча нефти в Венесуэле стабильно снижается с 2011 года, что вызвано в первую очередь с оттоком квалифицированных кадров и ресурсов иностранных компаний, связанных с сектором. Снижение поступлений в бюджет, связанное в том числе и с падением мировых цен на нефть, приводит к гиперинфляции и всем соответствующим последствиям.

Наложённые США санкции резко сокращают возможность развития нефтедобычи, а какой-либо серьёзной альтернативы ей у Венесуэлы нет.

## Как обходят

За счет совместных предприятий с иностранными компаниями, которые выступают не только в роли оператора по добыче сырья, но и в качестве финансового посредника при расчете за него. Шире всех представлены китайский CNPC и российская Роснефть

## Как развиваются

Введение предельных цен на продовольствие делает экономически невыгодным занятие сельским хозяйством. По этой же причине не получает должного развития и обрабатывающая промышленность. 70% населения занято в сфере услуг, большинство из которых направлены на решение повседневных задач. Венесуэла стала одной из первых стран мира, разрешившей криптовалюты и даже выпустившей собственный токен.

# Куба

## ВВП в реальных ценах (млрд долларов)



### История

Санкции в отношении Кубы начали вводиться фактически с момента прихода к власти Фиделя Кастро (1959г.) и поддержки им социалистического курса. Первый запрет касался импорта кубинского сахара, однако достаточно быстро санкции распространились и на многие другие направления: от миграционной политики до запрета на посещения Кубы туристическими лайнерами. По большому счету, серьезных снятий санкций за прошедшее время так и не последовало.

### Как повлияли санкции

В Кубе приравнивают американские санкции к геноциду, считая их нарушением прав человека. По различным оценкам прямой ущерб от эмбарго составил от 100 до 150 млрд долларов. Адекватных оценок косвенного ущерба найти не удалось.

### Как обходят

До распада СССР основная помощь приходила со стороны Советского Союза, активно помогавшего Кубе в том числе и с осуществлением сделок. Россия и сейчас остается важным партнером Кубы. Кроме того, продукцию в значительных объемах закупает ряд стран Латинской и Южной Америки

### Как развиваются

Основу экономики составляют те же отрасли, что и до революции: выращивание тростника, добыча никеля, кобальта и руд, производство сахара и табачной продукции. Благодаря советской помощи была проведена индустриализация (производство стройматериалов, машиностроение), но сейчас все интересы иностранных инвесторов сосредоточены преимущественно в добывающем секторе